

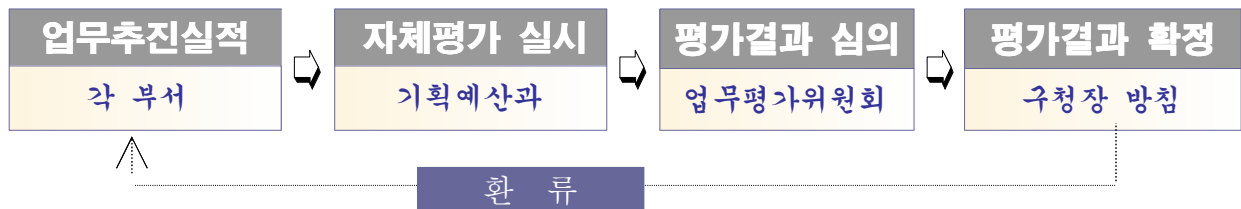
2006년도 상반기

주요업무 자체평가 결과보고

I. 자체평가 개요

□ 評價期間 : 2006. 1. 1 ~ 6. 30 (상반기)

□ 評價節次



□ 評價基準

- 계획수립 단계 - 사업계획의 타당성, 충실성
- 사업집행 단계 - 시행과정의 효율성, 적정성
- 사업완료 단계 - 목표달성도, 사업의 효과성

□ 評價方法

- 성과목표별 평가자표 설정
 - 목표설정 평가와 목표달성도 평가 병행 실시
 - ⇒ 평가비중 : 목표설정 평가(30%) + 목표달성도 평가(70%)
- 상·하반기별 중점 평가
 - 상반기 평가 : 목표설정평가와 추진과정 평가 병행
 - 하반기 평가 : 목표달성도 평가 + 상반기 평가결과

□ **評價對象** : 총 109개 성과목표 (「2006 성과관리계획」 목표)

○ 국별 현황

연번	국 별	전략목표	성과목표	성과지표	주요사업	비고
계		29	109	275	196	
1	행정관리국	5	19	40	38	
2	(감사담당관)	1	3	14	7	
3	재 무 국	4	17	24	21	
4	생활복지국	4	15	51	34	
5	도시관리국	4	11	24	20	
6	건설교통국	5	20	41	35	
7	보 건 소	4	19	71	34	
8	(정책사업기획단)	1	3	8	5	
9	(균형발전추진반)	1	3	2	2	

II. 평가결과

1. 評價結果 總括

□ 목표설정

○ 전략 · 성과목표 및 성과지표 설정에 대한 평가 결과

- 2006년도는 성과관리계획에 의한 주요업무 자체평가를 실시하는 첫해로서 자체평가 제도를 시행함에 있어 다소 미흡한 점이 나타났음.

- (1) 성과지표를 설정함에 있어서 전년도에 대비하여 목표량을 낮게 설정함으로서 목표량을 쉽게 달성하고자 하는 경우

- ▶ 도시정비과 성과목표 「가로환경 개선」에서 “불법광고물 정비” 추진목표를 전년도 410,000건에서 2006년도 목표를 200,000건으로 지나치게 낮게 설정함으로서 상반기 추진실적이 1,138%(11.4배)이 초과달성된 경우(불법유동광고물정비 200,000건 ⇒ 2,277,529건 정비).

- (2) 성과관리계획 작성시 국 단위의 최상위 목표인 전략목표와 이를 뒷받침하는 단위부서의 하위목표인 성과목표 간의 연계성이 부족한 경우

▶ 보건위생과 성과목표 중 「동절기 지하식품 위생업소 화재예방」은 상위목표인 전략목표 「보건위생 수준향상을 통해 국민건강 증진에 기여」와의 연관성을 찾기 어려움(반복사업).

- (3) 지속적인 업무추진을 위한 업무계획 검토 및 보완(전부서)

▶ 상반기 자체평가는 금년도 업무 성패를 가름할 수 있는 중간점검 시기로 목표설정이 미흡한 사업은 향후 2007년 업무계획에 반영.

□ 추진과정

- 109개 성과목표(196개 주요사업)의 추진현황

성 과 목표수	주 요 사업수	완 료 사업수	추진 중			취소보류	계획 변경
			소 계	정 상	미 흡		
109	196	7	187	182	5	1	1

◦ 총 괄

- 109개의 성과목표를 달성하기 위한 196개의 주요업무계획 중 완료 7, 정상추진 182, 미흡 5, 취소 1, 계획변경 1개 사업으로 대부분의 사업이 연초계획에 의거 차질 없이 추진되고 있음.
- 상반기 평가는 목표 및 지표설정에 대한 평가와 사업추진 과정 및 성과를 동시에 분석·평가함으로써 하반기 사업추진 방향을 설정하는데 중점을 두고 있으므로, 그 평가 결과를 참고하여 문제점을 보완·발전시켜 계획된 기간 내에 사업이 마무리 될 수 있도록 각별한 노력이 요구 됨.
- 2007년도 업무계획 작성 시에는 금년보다 발전적이고 실현 가능한 목표를 설정하고, 합리적인 성과지표를 개발하여 업무계획을 수립함으로써 업무계획의 충실성과 성과관리의 능률성을 제고해 나가야 할 것임.

◦ 우수추진 사업 (4건)

주요사업(목표) 명	사 업 내 용	추진부서
세외수입 증대를 통한 세입 목표 달성	2006년도 서울시 세외수입 징수 실적평가 결과 서울시 모범구로 선정. (인센티브 4천만원)	세무 1 과
채납지방세 총력징수	2006년도 서울시 채납정리 실적평가 결과 서울시 장려구로 선정 (인센티브 5천만원)	세무 2 과
소비자 물가 안정적 관리	2006년 상반기 자치구 물가관리 최우수구로 선정, 물가관리 업무를 정상추진 중임. (인센티브 3백원)	지역경제과
여성운전자를 위한 자동차 교실 운영	여성운전자를 위해 교통사고 사전예방 및 의무사항, 자동차 구조, 관리방법 및 안전운전 요령 등 자동차교실 운영과 관련하여 홍보 실적 우수. - 참여인원 : 100명 - 실시회수 : 6회 (상반기 홍보 : 목표 4회 ⇒ 실적 8회로 200% 실적거양)	교통행정과

◦ 완료된 사업 (7건)

주요사업(목표) 명	사 업 내 용	추진부서
학교 교육경비 보조금 지원	<ul style="list-style-type: none"> - 기 간 : 연중 - 목 표 : 보조금 999,750천원 - 실 적 : 보조금 999,750천원 	총 무 과
깨끗한 중랑가꾸기 추진	<ul style="list-style-type: none"> - 기 간 : 2006. 2. 20 ~ 5. 31 - 목 표 : 75,198건 - 실 적 : 84,939건 (112.9%) 	자치행정과
주요시책사업 안내배너 제작	<ul style="list-style-type: none"> - 기 간 : 06. 1 ~ 06. 12 - 목 표 : 80개 - 실 적 : 80개 (2006. 01. 18 설치완료) 	기획예산과
저소득층 생활안정 지원	<ul style="list-style-type: none"> - 영구임대주택 신청 : 312가구 - 저소득층 생업자금 융자 <ul style="list-style-type: none"> · 융자추천 : 8가구 80백만원 · 융 자 액 : 2가구 20백만원 - 저소득 장애인 자립기금 대여기금 <ul style="list-style-type: none"> · 융자추천 : 15가구 220백만원 · 융 자 액 : 9가구 119백만원 	사회복지과
어린이공원 현대화	<ul style="list-style-type: none"> - 사업명 : 꽃동산 어린이공원 현대화 사업 - 소요예산 : 150백만원(구비) - 준공일자 : 2006. 6. 30준공 - 시설물 : 조합놀이대 등 시설물공 및 고무침, 점토블럭 등 포장공, 교목, 관목, 덩굴류 등 8종 999주 식재 	공원녹지과
재난관리 종합계획 수립·수립	<ul style="list-style-type: none"> - 06.3.10 : 책자100부 발간, 배부 - 06.3.29~3.31 : 메시지부여 23건, 처리 40건 - 06. 1월~6월중 6회 실시 완료 	재난안전관리과
특정관리대상시설 지정 및 안전점검	<ul style="list-style-type: none"> - 2006. 6. 30현재 <ul style="list-style-type: none"> · 정기점검 : 상반기 1회, 421개소(28개소 추가지정) · 계절별(수시)점검 : 상반기 5회, 특정관리대상시설 200개소 점검 	"

◦ 미흡·부진 사업 (5건)

주요사업(목표) 명	사 업 내 용	추진부서
법인세 세무자료 정비 및 세원 발굴	- 금년도 징수 목표액 1,100백만원 중 상반기 추진실적 27건 238백만원으로 목표대비 21.6%로 부진함	세 무 1 과
면허세 징수율 제고	- 면허세 부과액 : 562백만원 면허세 징수액 : 477백만원 - 계속적인 경기침체 등으로 인해 면허세 징수율이 84.9%에 불과해 연간 징수목표인 93%에 대비하여 성과가 다소 미흡함	세 무 2 과
동원골목시장 시설현대화	- 사업비 : 2,262,340천원 - 추진현황 · 시공업체 : (주)산영건업 선정, 1차 공사구간 설계 완료 · 지장전주 정비 : 설계완료 및 시공업체 선정 완료 · 아케이드 설치 : 폭 6m, 길이 530m 공사 추진 중 - 동원골목시장 환경개선사업은 사업을 반대하는 일부 건물주 및 상인들의 반발로 사업추진 지연	지역경제과
사업용자동차 운행질서 확립	-사업용자동차 지도·단속 · 목표 : 180건 · 실적 : 73건(목표대비40%) - 목표대비 단속실적 저조	교통행정과
Green Parking 조성	-당초 목표(140가구 190면) 대비 실적이 47가구 57면, 30%로 추진 실적 미흡.	교통지도과

◦ 취소 사업 (1건)

주요사업(목표) 명	사 업 내 용	추진부서
상습침수지역 주택재건축 사업 추진	<ul style="list-style-type: none"> -위치 : 신내1동 493,494번지일대 -면적 : 약 33,856평방미터(기존 건축물 209개동) -규모 : 아파트 6개동 550여 세대 및 부대복리시설 -방법 : 재해관리구역 지정 및 정비계획 수립에 의한 주택 재건축 -사유 : 우리구에서 서울시로 재해구역 지정을 요청 하였으나, 재해관리구역 지정에 관한 건축법 조항삭제로(2006.6.7) 사업진행 불가. 	주 택 과

◦ 계획변경 사업 (1건)

주요사업(목표) 명	변경 내용 및 사유	추진부서
행정재산의 효율적 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 당초 : 계획수립(1/4분기) 공부대조(2/4분기) - 변경 : 계획수립(3/4분기) 공부대조(3/4분기) - 사유 : 사유지 일제정비와 중복. 정기변상금 부과 일자 시차조정 	하 수 과

◦ 계속사업으로 대 구민 홍보가 필요한 사업 (4건)

주요사업(목표) 명	사 업 내 용	추진부서
국가 암 관리 사업	<ul style="list-style-type: none"> - 암조기 검진 건수(25,109명) ⇒추진실적 : 11,599명(46%) - 암치료비 지원 건수(323명) ⇒추진실적 : 323명(46%)로 상반기 실적이 미흡 함. 	보건지도과
희귀·난치성질환자 의료비 지원 사업	<ul style="list-style-type: none"> -성과지표인 희귀·난치성질환자 의료비 지원 목표량 1,340명 중 상반기 추진실적 551명 (41%)로 다소 미흡 함. 	”
예방접종	<ul style="list-style-type: none"> -상반기 중 목표대비(27,285) 예방접종 실적(7,092)이 26%로 전체적으로 부진하며 특히, 수두접종 실적이 극히 부진함. 	의 약 과
만성전염병 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 전체 목표량 9,200건 중 상반기 추진실적(4,003건)이43.5%로 다소 부진 함. 	”

2. 評價結果 細部內譯

□ 성과목표별 평가결과

◦ 행정관리국

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
총 무 과	공정한 인사관리 및 후생 복지 증진으로 활기찬 근무 분위기 조성	<ul style="list-style-type: none"> - 공정·투명한 인사제도 ◦정기인사 : 1회 90명, 인사교류 : 1회 46명 ◦승진심사 : 35명(4급2, 5급4, 6급3, 7급이하 26명) ◦공로연수 실시 : 1회 12명 ◦정년 및 명예퇴임식 : 1회 7명 - 활기찬 직장분위기 조성 ◦유공 공무원 국외연수 : 연간 목표량 80명 ⇒ 상반기 연간 목표대비 : 95명 (118.8%) 달성 ◦상반기 퇴임 공무원 연수 : 8명 ◦한마음공동체 연수 : 3회 320명(스키체험) ◦직원휴양시설 이용 : 연간 목표대비 상반기 534명(89%) 달성 ◦직장동호회 활성화 지원 : 11개 단체 5,000 천원
	사회단체 지원 및 지역 교육 문화 발전의 내실화	<ul style="list-style-type: none"> -사회단체 보조금 지원 : 상반기 목표대비 98%달성 -학교 교육 경비 보조금 지원 : 79개교 101개 단위사업 보조금 지원 결정 999,750천원으로 상반기 100% 사업완료. -사랑의 집 고쳐 주기 운동 : 목표대비 상반기 추진 실적 70%달성

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
자치행정과	친절행정 구현	365 친절운동 전개 등 10개 단위사업 정상추진 중
	주민자치 행정구현	20개동 주민자치센터 프로그램 운영 등 정상추진 중
	맑고 깨끗한 중랑 만들기	‘깨끗한 중랑가꾸기 추진’ 추진기간2006.2.20~5.31중에 추진실적은 계획물량 75,198건중 84,939건 정비(112.9%)
	승용차요일제 정착화	서울시 전자태그 발급실적이 2~3위권 계속 상위권을 유지하고 있음. 평가시 우수한 성적을 거둘 수 있도록 상위권을 유지하는 노력이 요구됨
	새주소사업 추진	서울시 추진일정에 따라 계획에 차질이 없도록 적극 추진 요망
	강제동원피해 진상규명	총 650건의 피해신고 사실조사와 관련, 진상규명위원회의 무자료 신고 건에 대한 처리지침이 확정되는 대로 조사를 완료 요망
기획예산과	구정업무의 기획조정을 통한 효율성 제고	주민만족도는 사업의 필요성, 적합성, 만족도, 개선방안 등을 종합적으로 조사하여 주민의 구정참여와 협조를 구하는 것으로 앞으로 보다 세부적인 실천이 중요함
	효율적인 재정운영을 위한 건전재정 기반 구축	예산편성에 대한 주민 참여 실적이 저조함. 2007년도 본예산을 편성하게 되는 금년 하반기에는 주민참여형 예산제도 도입 등 많은 주민이 예산편성에 참여할 수 있는 방안강구.
	주민과 함께하는 법제시책	자치법규 정비 : 25건(50%) 자치법규 정팀 구성 : 2월말 구성(50%) 소송 승소율 : 100%(2006년 패소건 없음) 주민아이디어 모집 : 43(채택7), 직원31 정상추진 중
	행정혁신 실천	1팀 1과제제출, 동 혁신협의회 구성, 고객만족행정 구현, 혁신포스터 게시 : 32건 등 정상추진 중

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
기획예산과	대 구민 정보서비스 향상	전산장비 유지관리 홈페이지 구축, 구민정보 화교육 E-mail을 통한 적극적인 구정 홍보 와 양질의 정보서비스를 제공하여 지속적인 노력이 필요함.
	정보전산시스템 안정화	정보전산장비를 적기에 도입함으로써 효율적 활용 및 행정능률을 향상하고 장비의 안정적 인 유지관리를 통해 효율적인 관리체계 구축 과 인터넷상 해킹·바이러스 등 불법 침해사고 의 사전예방 및 보안강화, 내·외부로부터 우 리 구 홈페이지의 정보자산 보호·관리로 대민 서비스향상을 위해 정상 추진되고 있음.
문화체육과	구정홍보의 활성화	중량구 소식지 독자란에 주민참여가 다소 저 조하므로 소식지 지면을 통한 지속적인 안내 홍보로 주민 참여유도가 필요, 구정뉴스 등 자체제작을 통하여 구정소식, 주요 시책사업 등을 구민들에게 신속하게 제공하여 구정에 대한 지속적인 참여로 사업추진.
	지역의 문화역량 제고	용마폭포공원 토요문화 한마당 공연 : 2회, 제2회 시네마&뮤직 페스티벌, 해설이 있는 금요음악회 개최 : 6회 등 정상추진 중
	생활체육의 활성화	생활체육단체 지원 : 종목별생활체육대회 지 원, 전국대회 입상 우수선수(단체) 격려, 잔 디운동장 사용료 지원 등 정상추진 중
	생활체육 공간 확대	중량문화체육관 건립 추진공사 : 면목동519, 519-1,2 지하2/지상3층 공사 정상추진 중
민원봉사과	기록물 관리체계의 전산 화 정착	기록물목록조사 630권, 구기록물목록자료시 스템 등록 630권, 교육실시 1회 등 정상추진 중
	민원행정서비스 강화	민원서류 감축을 통한 민원편의 제공 및 행 정능률향상 지속적인 노력 필요 함.

◦ 감사담당관

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
감사담당관	클린행정 구현	민원처리온라인 공개시스템 운영의 오류입력율이 3.1%로 상반기 평균 오류 입력율 1%로 현저히 낮아졌음.
	주민불편사항 해소	분야별 순찰을 집중적으로 실시하여 주민불편사항을 적발·정비하여 보다 더 쾌적한 주변 환경을 조성해야 할 것임.
	민원의 효율적 체계적 관리	전화친절도에 있어서 신속하고 친절하게 민원을 응대하는 등 좋은 성과를 보이고 있음.

◦ 재 무 국

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
재 무 과	국·공유재산의 효율적 재산 관리 수준 향상	목표대비 68.7%로 상반기 실적이 비교적 양호하나 납부기간 예고로 납부자의 실수에 의한 체납을 방지토록 지속적 노력이 필요.
	세입세출자금의 효율화	세부실천계획이 부족한바 각부서 지출부 등을 참고하여 월별 지출 통계를 작성 자금수급 흐름을 파악 정기예금 중도해지율 최소화 노력에 요구 됨.
	계약·물품 전산화 추진	공사용역대가 청구안내서비스 실시뿐만 아니라 기타 대가자금 확대 추진하여 대민 친절행정구현에 더 한층 노력이 요구 됨.
세무 1 과	납세자 편익도모를 통한 신뢰 세정 구현	알아두면 편리한 지방세 안내책자 제작·배부 사업을 통하여 구민들에게 지방세 전반에 대한 짜임새 있는 책자를 제작배부토록 특별한 관심이 필요 함.
	징수율 제고를 통한 구 세입 목표달성	전체적인 경기 침체로 금년 세입목표 달성을 위해 실적분석 및 평가 등을 통하여 특단의 노력이 요구 됨.
	자진신고 납부율 향상을 통한 시 세입목표 달성	계획대로 정상추진중이며 하반기 중 목표달성 및 징수율 제고에 다각적인 특단의 노력이 요구 됨.

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
세무 1 과	지방세 과세의 근간이 되는 과세표준액 기준마련	개별주택가격을 정확하고 공정하게 조사 산정 공시하여 재산세 등의 과세표준액으로 활용토록 주택가격의 정확성 및 형평성을 높여 가격의 신뢰성 확보에 많은 노력이 요구됨
	체납세 총력징수 및 세원발굴을 통한 세입목표 달성	법인세무자료 정비 및 세원발굴에 따른 면밀한 계획수립으로 목표달성 및 과년도 체납지방세 징수에 총력을 경주 하는 특단의 노력이 요구 됨
	세외수입 증대를 통한 세입목표 달성	(우수 추진사업) 2006년 서울시 세외수입 징수실적평가 서울시 모범구 수상(인센티브 4천만원)함. 상·하반기 세외수입 체납금 정리 계획대로 노력하고 있으나 하반기 대책보고회 개최 등 목표달성에 매진이 필요함.
세무 2 과	지방세과오납금 발생 최소화 및 미 환부금 일소	지방세과오납금 발생을 최소화하고 미 환부금을 일소토록 독촉 안내문의 지속적인 발송 등 노력이 요구됨.
	자동차세 및 면허세 징수를 제고	목표달성을 위한 추진계획은 잘되어 있으나, 실질적인 실적으로 이어지도록 징수독려에 특단의 노력이 요구됨
	주민세 및 사업소세 징수를 제고	정상 추진되고 있으며, 실적 거양을 위해 안내를 적기에 함으로써 세수 증대는 물론 불성실 신고자가 최소화 될 수 있도록 하는 노력이 요구됨.
	체납지방세 총력 징수	(우수 추진사업) 2006년 서울시 체납정리 징수실적평가 서울시 장려구 수상(인센티브 5천만원)함. 추진계획에 의거 정상추진 중이나 하반기 목표달성에 철저히 대비하여 최대한의 노력이 요구됨

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
지 적 과	지적 행정업무의 효율성 제고	행정구역변경 및 지역개발사업 등으로 말소·변경된 지번을 체계적으로 관리할 수 있도록 전산 D/B를 구축 업무의 효율성을 극대화하고 민원인에게 보다 나은 행정서비스 제공을 목적으로 정상 추진되고 있으나 연말까지 구축이 가능하도록 특단의 노력이 필요하다고 판단됨.
	부동산 거래질서 확립	중개업소 점검 및 위법업소 행정처분 모두 계획대로 정상 추진되고 있음. 언론에 보도된 것처럼 아파트 부녀회와의 담합은 없는지 등 가을철 부동산 중개업소 불법행위 중점지도(위법업소) 점검 시 실질적인 점검이 요구됨
	지적관리 업무의 정확성 도모	정상추진중이나 하반기 지적측량기준점 일제조사가 원활히 추진되도록 철저를 기하여야 할 것으로 판단 됨
	지가조사의 공신력제고	개별공시지가 조사 및 결정·공시 업무는 토지에 관련되는 국세 및 지방세, 각종 부담금 등의 부과기준이 되는 중요한 업무로 정확하게 조사하여 결정·공시토록 철저를 기하여 지가자료 수정율을 1% 이내로 줄일 수 있도록 최선의 노력이 요구 됨.

◦ 생활복지국

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
사회복지과	저소득주민 자립지원 강화	긴급복지지원 54가구 등 정상추진 중
	장애인 자립지원	전동휠체어 및 전동스쿠터 지원 38대 등 정상추진 중
	실직자 자립지원	구인, 구직 취업 알선 270명 고용촉진훈련생 선발 36명 정상추진 중
	저소득주민을 위한 자원봉사 활성화	계획수립, 강사 섭외, 자원봉사대학 운영 등 사업이 전반적으로 정상 추진 됨.

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
가정복지과	보육시설 확충 및 보육료 지원을 통한 서비스 개선	보육시설 환경개선사업의 경우 어린이집, 놀이방에 대하여 정액 지원보다는 우수시설에 많은 지원을 요함(정상 추진중).
	여성의 사회활동 참여촉진 및 저소득 가정지원	자원봉사단 운영 7회 등 정상추진 중
	노인복지 시책사업 발굴 및 시설확충 저소득층 지원 강화	저소득 노인 보호 활동 사업비 집행율 50% 등 정상추진 중
	건강한 청소년 문화 창출 및 내실 있는 급식지원	청소년 어울 마당 등 적기에 추진이 되도록 추진에 철저를 기하고, 급식제공 시설에 대한 수시 위생 점검 등 양질의 식사가 제공될 수 있도록 지도점검을 강화가 요구 됨.
지역경제과	중소기업 육성 · 지원	중소기업·소상인 전자상거래 교육 1회 42명 등 사업 정상추진 중
	소비자 물가 안정적 관리	(우수 추진사업) 2006년 상반기 물가관리실적 최우수구로 선정되었고, 물가관리 업무를 정상추진 중임
	가스 · 유류 안전관리	가스 안전관리 : 61개소 3회 안전점검 실시 정상추진 중
	재래시장 활성화	동원골목시장 환경개선사업은 상반기 -부진 재래시장 경영현대화 - 정상추진
청소행정과	청소행정 주민참여 확대	정상추진 중 - 주부평가단 운영 : 9월중 3차 평가, 4차 11월 예정, 녹색중랑 21사업 추진 : 9~10월 생태체험교실 운영 예정
	청소행정서비스 강화 및 환경보전 활동 강화	정상추진 중(환경개선부담금 징수- 양호)
	청소장비 관리 강화	정기적인 차량 운전원 교육실시 정상 추진 중

◦ 도시관리국

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
주 택 과	주거수준 향상	공동주택 시설 및 공사장 안전관리 : 정상추진, 저소득 층 주거안정 지원 : 정상추진 중
	취약지역 주거환경 개선	추진상 문제점(기존 세입자 1세대 장기시위)등 해당주민과 합의점 도출을 위한 다각적인 방안을 강구토록 하여 사업이 금년도에 완료되도록 적극적인 노력이 요구됨.
	불법건축행위 근절	2005년 제1차 항공사진 판독분 3,329건을 대상으로 항공판독 전수조사. 6월말 현재 90%정도의 진도율을 보이고 있으며, 특별조치법에 따른 양성화를 기한내 조치토록 안내 조치가 요망 됨.
도시정비과	효율적인 도시계획 관리	지구단위 계획 재정비계획에 따른 상반기 추진일정 정상추진 중이나 교통영향평가 용역비 1.5억 부족분 예산에 대하여 차질이 없도록 확보방안 적극 강구가 요구 됨.
	가로환경 개선	전년도 목표410,000건에서 2006년 200,000건으로 낮게 설정 후 불법광고물정비 목표 대비 정비실적이 초과 달성(11.4배)되고 있으나 이러한 사례는 지양해야 할 것임.
건 축 과	친환경 도시기반 조성	점검결과 시정 지시된 건축물의 위법사항에 대하여 지속적인 관리 감독이 요망됨 -위법건축물정비 : 상반기 목표량에 대비 80%로 계획일정에 차질 없이 추진요망 됨
	신뢰받는 건축행정 구현	금년도 목표건수는 15건으로 전년도 실적 16건 대비 동일하게 설정되어 있음. 보다 상향된 목표설정이 적극 요구됨.
	건축물 안전 확보	재난 취약시설물 안전점검 2회 등(상반기 목표량의 100%) 정상추진 중
	공공청사 시설물 관리강화	세부 추진계획에 의거 공공청사시설 및 정보화사업 추진에 따른 노력이 요구 됨- 정상 추진 중.

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
공원녹지과	생활권 녹지공간의 지속적 확충	<p>봉화산근린공원(구립도서관 뒤)조성 공사는 신내공원을 둘러싸고 있는 배나무 재배지를 중심으로 연차적으로 보상함으로써 장기미집행 용지보상에 따른 민원을 해결하고 금년 10월 조성공사 발주 및 시행을 적기에 추진토록 업무추진이 요망 됨.</p> <p>1동 1마을공원 조성 공사는 - 토지 및 건물보상, 건물철거, 설계용역 등은 완료되었으나 현재 진행 중인 지하주차장 조성공사 완료시기에 따라 공원조성공사가 지연될 우려가 있음</p>
	쾌적한 휴식공간을 위한 공원녹지 관리	<p>학교공원화 사업 추진은 2006.7.15현재 설계용역 준공을 완료하고 금년 11월 준공계획이나 하반기 중 공사 준공 업무추진에 미흡함이 없도록 하여야 할 것 임.</p> <p>봉화산 근린공원 정비 사업도 정비공사 시행이 7.3 ~ 10.30(120일간)이나 주민불편을 최소화하고 보다 안전한 공사가 추진될 수 있도록 업무추진에 적극적인 노력이 요망 됨</p>
균형발전추진반	중랑구 도시개발 추진	<p>현재 서울시 관련부서와 도시정비촉진지구 지정관련 협의 중이나 적극적인 업무 추진이 요망됨.</p> <p>※ 2006년 하반기 중화뉴타운 지구를 도시정비촉진지구로 지정 추진</p>
	중랑구 균형발전 추진	<p>현재 재정비촉진계획 수립을 위한 MP설계계획의 진행 중(매주 1회)이나 촉진계획 상반기 실적이 40%임. 더욱 적극적인 업무 추진 자세가 요망됨.</p>

◦ 건설교통국

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
교통행정과	편리한 교통 환경 조성	<p>교통유발부담금 부과 징수 업무</p> <ul style="list-style-type: none"> - 기업체 수요관리 이행여부 확인 및 점검 - 경감심의위원회 개최 : 2006. 8월중 - 교통유발부담금 부과 : 2006. 9월중 - 교통유발부담금 목표 징수율 : 80% (2006. 9월 부과 예정) <p>화물자동차 유류보조금 지원 업무</p> <ul style="list-style-type: none"> - 유류보조금지원 회수 : 목표(8회) - 달성 실적 : 6회로 정상추진 중.
	사업용 자동차 운행질서 확립	<p>교통민원신고심의위원회 운영 관련세부계획 없이 업무를 추진하고 있음</p> <ul style="list-style-type: none"> - 신고 건수에 따라 분기별 3~4회 심의회를 운영토록 하고 있으나 상반기 실적이 목표대비 미흡하므로 적극적인 업무 추진이 요망됨. · 지도단속 건수(목표:180건), 실적 73건 · 심의회 운영(목표:16회), 실적 6회 <p>세외수입 징수 증대 업무도 2006년 연간 목표량인 1,236백만원으로 상반기 추진실적 411백만원(5월말 현재)으로 목표대비 실적이 미흡하므로 세외수입 징수증대 업무추진에 전력을 다하여야 할 것임.</p>
	자동차 민원서비스 향상	<p>(우수 추진사업)</p> <p>여성운전자들을 위한 자동차교실 운영업무는 아주 좋은 제도라고 생각함. 정상추진 중</p>
	자동차관리의 내실화	<p>자동차정비사업장에 대한 지도점검 업무가 정상적으로 추진되고 있음.</p> <p>목표 : 2회 235개 업체⇒실적 1회 237개 업체</p>

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
교통지도과	주차질서 확립	<p>불법주·정차 단속의 경우 당초 연간 목표의 47.6% (68,000건 중 32,391건 단속)로 저조하나, 경제활동 등을 감안 실적위주가 아닌 홍보 위주의 탄력적 단속이 요망됨</p> <p>－ 견인 업무 연간 목표의 24.5%(10,800건 중 2,642건 단속) 미흡하니 보다 적극적인 업무추진 자세가 요망 됨.</p> <p>건축물부설주차장 관리는 상반기 중에 업무추진을 하지 않고 하반기로 미루어(931개소 점검실시)업무추진에 차질이 없도록 조치가 요망됨.</p> <p>중랑주부교통순찰대 운영 : 정상추진 중</p>
	효율적인 징수업무 추진	<p>06. 연간 목표액 1,809백만원 중 상반기 징수실적 844백만원으로 목표대비 실적(46%)이 부진 함.</p> <p>주·정차 위반 과태료 징수율은 과년도의 경우 목표 달성이 가능할 것으로 보이나, 현 년도의 경우 6월 현재 37%로 목표 달성이 어려워 보임으로 하반기 중에 적극적인 보완 대책을 강구하여 효율적인 징수업무 추진이 요망 됨.</p>
	교통시설 확충	<p>망우1동 주택가 공영주차장 건설업무는 토지 보상 등 적극적인 주민 설득을 통하여 상반기 중 공사추진이 많이 지연되어 연내 공사가 완공되도록 적극추진이 요망 됨.</p>
	주차장 확보사업 추진	<p>Green Parking(담장허물기) 사업의 경우 당초 목표(140가구 190면) 대비 실적이 저조(47가구 57면, 30%)하며 공사추진시 관리·감독 미흡.</p> <p>하반기에는 적극적인 홍보와 관리·감독을 철저히 하여 당초 목표대로 사업이 차질 없이 추진될 수 있도록 문제점에 대한 대책 등을 수립·시행 요망됨</p>

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
토 목 과	도시기반시설 확충	<p>사가정길 확장공사 외 1건은 계속공사 추진일정에 따라 정상 추진 중</p> <ul style="list-style-type: none"> - 장안교 확장, 사가정역출입구 증설 2개소 완료, 토지보상 12필지, 재결 7필지, 건물보상 8동, 재결 3동, 영업손실보상 13건, 재결 21건. - 능산길 도로 확장 시행(공정 55%) 하수관부설 400m, 보도포설 200m 신내 IC 소요사업비의 예산확보에 적극적인 업무추진이 요망 됨.
	쾌적한 도로환경 조성	<p>보행자 도로정비 82a 중 51a 완료(62%) 이면도로 정비 690a 중 294a(42%)부진함. 과속방지턱 정비 12,000㎡ 중 2,200㎡ 정비(18.3%) 부진 보행자안전 횡스 330m중 330m 보도정비 100a 중 41a 시설물 점검 및 보수 14개소 중 14개소 완료 -정상추진 중</p>
	효율적인 보상업무 추진 및 세외수입 증대	<p>보상업무 추진 정상추진 중이며 세외수입 증대 징수목표 836,402천원 중 징수액 1,049,117천원으로 목표대비 125%징수 실적을 거양 함. 무단점유자 변상금 부과 269,597천원으로 징수업무 추진에 배가의 노력이 요구됨.</p>
	안전한 통행확보를 위한 도로조명 개선	<p>가로등 유지관리 목표 700건 중 380건 (54%), 보안등 보수 3500건 중 1,988건 (57%), 지하보차도 유지관리 3개소 중 3개소, 가로등 개량의 경우 9월까지 150등 개량에 정업무가 정상 추진되도록 노력이 필요하며 보안등 개량 목표1,000등 중 실적 574(57%)정상 추진 중이며 주기적 점검과 순찰로 야간 취역지구에 보안등을 개량하여 야간 통행에 편의제공 등 시고를 미연에 방지토록 하는 업무추진이 요망 됨.</p>

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
하 수 과	하수·배수시설의 관리강화로 수해 사전 예방	하수준설 및 하수도 유지관리 간선, 지선도로 빗물받이 준설, 빗물받이 덮개 제거 작업이 정상적으로 추진되고 있음.
	펌프시설 기능의 최적상태 유지	중화펌프장 빗물펌프 및 부대시설 성능개선 공사는 12. 31까지 준공예정이며 정상 추진 중
	안전한 지하수 관리로 주민 건강증진 도모	공공용지 일제조사 등 당초 계획수립과 관련공부 대조를 상반기에 추진할 예정이나 시유하천부지 일제정비와 중복되어 하반기로 추진일정 계획변경 되었으므로 정상추진될 수 있도록 적극적인 업무추진 자세가 요망됨.
	즐거 찾는 중랑천 조성	꽃단지 조성 : 135,475㎡(50%)정상추진 중
재난안전 관 리 과	재난 없는 지역사회 구축	책자 100부 발간, 메시지 부여 23건, 처리 40건 2006. 4월 기금심의 및 적립완료 등 (사업추진 완료)
	재난관리의 체계화	2006. 6. 30 현재 특정관리대상시설 지정 및 안전점검 1회 421개소(28개 추가지정) (사업추진 완료)
	주민생활안정 유지	2006. 4월 충무계획수립 및 책자발간·배부 완료 등 정상추진 중
	재난 예방 및 대처를 위한 홍보·교육 강화	민방위비상소집훈련 참석업무(참석율) 목표(대상 38,888명)98% 중 실적(참석 38,626명 참석율 99.3%의 실적거양 함.

◦ 보건소

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
보건행정과	평생건강관리 서비스를 위한 기초자료 생성	구민의 건강정보 자료구축시스템을 구축·운영하여 구민 개개인의 건강정보자료를 DB화하고 예방접종일, 각종 검사결과 등 개인별 건강상태 정보를 인터넷, 음성, 문자등으로 제공, 안내함으로써 구민의 평생 건강이 적시·적기에 관리될 수 있도록 해주었으나, 일관성 있는 자료 구축을 위한 부서간 유기적 업무수행 체제 구축 및 개인정보의 시스템 보안문제 등은 지속적으로 보완, 발전시켜 나갈 사항으로 관리할 필요가 있음
	구민에게 감동주는 보건소 이미지 정립	쾌적한 민원실 환경개선으로 보다 친절하고 따뜻하게 주민을 맞이하여 감동을 주는 보건소로 변화하는 많은 노력을 경주하고 있으므로 더욱 환경개선 관리 등의 업무추진이 요망됨.
	전염병 사전예방 및 건강 증진 도모	최근의 급격한 기후변화에 따른 급성전염병 환자 발생률이 높은 점에 대비하여 신속한 대처로써 비상 방역 활동을 강화하고 구민건강 보호에 최선의 노력을 다하고 있으나, 구방역기동반과 새마을방역봉사대와의 합동 방역 강화 차원으로 비상시 신속·효과성 측면에서 현장 방역봉사대 활용을 증대시키는 방안이 부족함.
	보건위생 수준향상을 통한 구민건강 증진 도모	하절기 방역소독을 강화하여 전염병을 사전 예방토록 방역활동 지속적 관리가 요망 됨. 새마을봉사대와 합동방역실시는 상반기 실적 없이 있으므로 업무추진에 철저를 기해야 할 것으로 사료 됨.
	에이즈감염자 조기발견 및 사후관리	성에 대한 가치관의 전도 및 일탈현상을 당연히 하는 시대풍조에서 쉽게 간과될 수 있는 에이즈 문제를 중량구민 건강 한마당 또는 에이즈 예방 패넌 전시회 등을 통해 현재적인 관심사로 자연스럽게 이끌어내어 경각심을 가지게 하고 있으나, 혼인전 무료 검진, 휴가철 해외 여행자에 대한 검사 등 기획적이고 연계된 예방·홍보대책 등도 조기발견 및 감염예방 차원에서 고려해 볼 필요가 있음. 에이즈홍보 실적 : 상반기 실적 없음

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
보건위생과	식중독예방으로 구민건강 증진	식중독 발생요인 증가에 따라 보건위생의 자가관리 능력을 미연에 갖추 수 있도록 학교집단급식소, 대형음식점, 도시락제조업소 등 다중이용으로 집단 감염의 위험성이 높은 부문을 중심으로 집중점검 하고, 일상생활의 지혜를 구민운동 차원으로 발전시킨 예방교육 등은 식중독 예방에 효과적으로 역할을 하고 있으나, 식중독 예방 동영상을 제작하여 구 인터넷방송(생활건강강좌)코너에 방송하여 향상하는 방안도 향후 실제 상황발생이 필요한 부분이 될 수 있으므로 판단됨.
	공중위생 수준향상 및 건전한 영업분위기 조성	공중위생 수준향상 및 건전한 영업장 분위기 조성을 위한 목욕장 원수·욕조수 수질검사와 퇴·변태 우려 이용업소에 대한 지도·점검으로 구민건강 증진에 기여하고 있으나, 다중이용 시설인 만큼 지속적인 관리·감독이 필요한 사항으로써 특정 점검기간을 두지 않고 불시 및 수시 점검하거나 재적발 영업장에 대한 특별관리 등 철저한 관리·감독이 요구되고 있음
	식품 안전관리	식품으로 인한 위해 요인 사전제거 및 부정불량식품 유통 방지를 위한 식품제조 가공업 및 구민 다소비 식품 점검 등 상시점검체계를 유지하고 있으며, 여름철 식품으로 인한 집단 식중독 발생 방지를 위한 특별관리점검 등 기획집중점검으로 구민 건강 안전에 만전을 기하고 있으나, 적발 유통된 식품에 대한 신속한 수거 및 행정조치 과정 등 식품위생에 대한 관심이 고조되는 추세에 맞춘 대응능력 향상이 요구되고 있음.
	유해환경으로부터 청소년 보호	퇴·변태 업소, 청소년 출입·고용·주류제공·담배판매 등 유해환경으로부터 청소년을 보호하기 위해, 상습적 법규위반 업소에 대해서는 특별중점관리 하는 등 지속적인 지도단속을 실시하고 있으나, 특히 방학중 집중단속을 위한 민·관·학 특별합동점검계획 등 기획단속 노력을 통한 대시민 참여체계 구축에도 만전을 기할 필요가 있음.

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
보건지도과	임산부·영유아 건강관리	<p>모자보건사업 추진으로 체계적인 임산부 및 영·유아 등록관리를 통한 성장단계별 예방접종, 취학아동 2차 홍역예방접종확인사업 및 취학전 아동 조기시력검사 확대 실시 등 보건의료 서비스를 제공하고 있으며, 임산부 및 영·유아를 위한 모자보건 건강교실 등을 운영함으로써 향후 영유아 성장발달 스크리닝 실시 등 지역사회 육아 지원 운동을 효과적으로 이루어가고 있으나, 편식교정·비만아동 상담지도 등 접근할 수 있는 다양한 프로그램에 대한 적극 발굴 및 시행도 요구되고 있음 (정상추진 중)</p>
	구민의 건강에 대한 인식행태 변화 유도	<p>운동사업(어르신 건강체조 교실 운영, 건강 걷기대회 및 걷기환경조성), 영양사업(성인 비만교실 운영), 절주사업(음주문화 개선 등) 정상 추진되고 있으며, 생활습관병 예방사업(당뇨병, 고혈압, 비만 고위험군 발견 및 등록관리) 상반기 중 추진실적이 매주 좋으며 금연사업 중 금연클리닉 등록인원수가 목표량 1,700명 중 701명(41.2%)로 다소 미흡하므로 하반기에 완료되도록 업무추진에 많은 노력을 경주할 필요가 있음.</p>
	의료 취약계층의 건강관리	<p>저소득주민의 양질의 방문보건의료서비스 제공 사업(방문간호·진료, 복지관 순회진료, 애로사항, 보건·복지서비스 연계, 재가 암 환자 관리) 상반기 정상 추진 중이며 하반기 저소득주민의 방문보건서비스의 확대 제공으로 의료소의 계층의 건강형평성 제고 및 서비스 만족도 향상에 배가의 노력이 필요 함. 국민 5대 암 관리 사업은 무료로 검진하여 구민들에게 조기에 암을 발견하고 치료함으로써 가계의 경제적 부담을 완화하고 암을 퇴치할 수 있는 사업으로 국가암 검진 및 치료비 지원 사항을 적극 홍보가 요망 됨.</p>

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
보건지도과	정신, 뇌병변, 치매, 장애인 건강관리	<p>희귀 난치성질환자 의료비 지원 사업의 경우 목표량 1,340명 중 상반기 추진실적 551명(41%)로 다소 부진함. 하반기에는 많은 대상자가 의료비 지원을 받을 수 있도록 지원대상자 적극 발굴 및 사업홍보에 더 많은 노력이 필요할 것 임.(다소 미흡 함)</p> <p>정신보건사업의 정신질환의 예방, 조기발견, 조기치료를 통하여 지역주민의 정신건강을 증진하고 재활서비스 제공으로 건강관리 능력 향상 도모(정상 추진 중). 재활보건사업은 상반기 실적 양호 함(정상 추진 중),</p>
의 약 과	구강보건 사업	<p>아동들의 영구치 보존을 위한 치아 홈메우기, 저소득층 노인 의치보철 보급, 치아우식증, 치주질환 예방을 위한 구강보건교육사업 등 구강보건사업 활성화를 통한 구민건강 증진에 노력하고 있으나, 구강보건교육실 설치 후 어린이, 노인 구강보건교육 실시와 별도로 기존의 시술자 및 대상자에 대한 예방·관리 교육도 사업 연계차원에서 필요성이 요구되고 있음.</p>
	의무지도를 통한 국민보건 향상	<p>관내 의료기관 등에 대해 자율점검을 통해 적법한 의료행위를 수행할 수 있도록 자가관리능력을 향상시키고, 지속적인 지도점검으로 불법·부당 의료행위가 근절되어 양질의 의료 서비스가 이루어지도록 하는 한편 불성실한 자율점검 답변업소에 대한 재점검 등 특별관리 및 수시지도 점검으로 재 적발 되는 사례가 없도록 함은 물론 표본점검 등 기타 업소에 대해서도 예방 차원의 관리노력이 요구되고 있음.</p>

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
의 약 과	약업소 지도를 통한 구민 보건향상	<p>의약품 및 의료기기 유통질서를 확립하여 구민 보건 향상토록 업소의 자율점검제 시행, 무자격자 의약품 조제, 부정·불량의약품 취급 등 약사법 위반여부 점검, 의약분업 관련 임의조제, 대체조제 등 약사법 위반여부를 진정, 제보, 또는 취약지역 등에 대하여 수시 점검을 실시하여 구민 보건향상에 적극적인 업무추진이 요구되고 있음.</p> <p>-정상 추진 중.</p>
	마약류 지도를 통한 구민 보건향상	<p>마약류취급업소에 대한 자율점검을 실시하여 의료용 마약의 불법유통을 방지하고, 마약류 오·남용 예방교육 및 불법마약류퇴치 캠페인을 통하여 청소년 등 구민들에게 마약 중독 피해에 대한 경각심을 고취시키는 한편, 중독에 대한 자가진단, 상담, 치료 등 예방·관리 체계 확립을 통한 구민보호의 역할 또한 강조되고 있음. - 정상 추진 중</p>
	질병 조기발견	<p>지역주민을 대상으로 건강검진을 실시하여 성인병 조기발견 및 관리를 돕고, 저소득층 등 소외된 의료취약계층에게 무료검진을 실시하여 양질의 의료서비스를 제공함으로써 건강증진을 도모하고 건강의식을 개선하는 한편, 조기 발견된 2차 검진대상자에 대한 적극적인 검진 유도 및 의료취약계층에 대한 검진 확대 등 사후관리 및 보건의료수요 충족을 위한 적극 추진이 요구되고 있음.</p> <p>-유료건강검진(목표:1400)실적: 228(16%) 미흡 함.</p>
	전염병 발생 예방	<p>구민을 대상으로 예방접종을 적기에 실시하여 면역 인구를 확대함으로써 전염병 발생을 미연에 방지하며 수두 예방접종 대상자 확대 및 유행대비 적극적 주민홍보에 힘쓰는 한편, 의료취약계층 무료접종 대상자 확대 및 휴가철 해외여행 대상자 접종대책 등 전염병 발생 최소화 노력이 요구되고 있음.</p>

◦ 정책사업기획단

부 서 별	성과 목표명	평 가 결 과
정책사업 기 획 단	교육환경 개선	자립형사립고 부지(신내동396-4신내2택지 개발지구, 면적 13,728㎡(4,160평)가 확보되어 있으므로 자사고(학교) 유치를 위하여 서울시(교육청)과 지속적이고 적극적인 업무협약이 절실히 요망됨.
	지역경제 활성화 및 구 이미지 개선	망우북합역사 건립 타당성조사 용역이 완료되었으므로, 조속한 역사건립을 위해서 한국철도공사와의 공동협약 체결 및 사업개발방식 등 지속적인 업무협약이 요망되며, 타당성조사 용역결과에 따라 용마폭포공원과 온천 발견 지를 연계하여 개발하는 다각적인 검토가 요망됨. 또한 망우묘지 이전 사업은 망우묘지 관리주관부서인 서울시(노인복지과)의 묘지 이전에 대한 부정적인 사고와 이전 비용 예산 지원이 불분명하여 상반기 사업추진 실적이 미흡하므로 서울시에 지속적으로 건의하는 광범위한 업무협약이 요망 됨.
	생활편익 증진	청량리~신내동 경전철 건설 사업은 장기간 소요되는 사업이나 현재 포스코건설 과 사업제안서 적격성 심의 실시가 되고 있고, 금년도에 도시철도기본계획 수립 등 현안 추진업무가 적기에 수립되어 목표로 설정된 사업 정상적으로 추진될 수 있도록 유관부서와 다각적이고 지속적인 업무협약 및 추진이 요망 됨.

III. 보완·발전이 필요한 사항

- 성과관리계획 수립시 국단위 최상위 목표인 전략목표와 하위 성과목표와의 연계성이 부족하고, 그 실천계획인 주요업무계획과의 연관이 전혀 없는 사업을 포함하는 경우가 있음.
- 성과지표를 설정함에 있어 전년도와 대비하여 목표량이 현저히 낮게 설정하거나 달성하기 쉬운 지표만을 성과지표로 설정하는 사례가 많으며, 주요업무계획 추진일정에 따른 세부실천 방안 수립이 미흡하고 충실성이 부족함.
- 단순히 사업비 집행실적이나 사업추진 일정별 완료 실적 정도 등을 기준으로 하는 투입지표나 과정지표로 성과지표로 설정하지 말고, 사업추진에 따른 영향, 성취도(이용자 수혜자 만족도 등)를 기준으로 하는 결과지표를 성과지표로 개발하여 실질적이고 효과적인 평가가 되어야 함.
- 평가자료 제출에 따른 부서간 업무협조가 미흡하여 사업추진실적 지연제출 및 미제출 등으로 공정하고 적절한 평가가 곤란하며, 평가에 많은 시간과 노력이 소요되어 담당자의 업무부담을 가중시키고 있음.

IV. 향후 추진 사항

- 남은 기간동안 사업추진 과정의 부분적인 문제점을 보완·발전시키며,
- 주민 등 이해관계인의 협조가 필요한 사업은 적극적인 홍보 및 주민설득 등 사업 참여를 통하여 사업을 추진
- 2007년도 주요업무계획에는 금년도 성과관리계획에서 나타난 문제점들을 보완·발전하여 수립하여야 할 것임.
- 2006년 9월 성과관리 보고회를 개최하여 부진사업에 대한 문제점 및 대책 강구 [※ 성과관리 보고회 9월중 (예정)]
- 업무평가위원회를 개최하여 내실 있는 평가운영